

DIPLOMATIE

AFFAIRES STRATÉGIQUES ET RELATIONS INTERNATIONALES
HORS-SÉRIE 08

CANADA : 18 \$ CAN • SUISSE : 20 CHF • CÔTE D'IVOIRE / GABON / CAMEROUN / SÉNÉGAL : 7500 CFA • CAMBODGE : 10,95 € • RÉUNION / GUYANE / MARTINIQUE : 10,95 €
NOUVELLE CALÉDONIE / POLYNÉSIE FRANÇAISE : 1300 XPF • LUXEMBOURG : 10,95 € • PORTUGAL : 10,95 € • BELGIQUE : 10,95 €

M 04553 - 8 H - F - 10,95 € - RD



WWW.AREION.FR

GÉOPOLITIQUE
DE LA CRISE



Édito	p. 03
--------------	-------

Sommaire	p. 04
-----------------	-------

DE LA CRISE FINANCIÈRE À LA CRISE ÉCONOMIQUE

ANALYSE La situation économique mondiale à l'automne 2008	p. 08
TABLEAU DE BORD Évolution du commerce mondial	p. 16
TABLEAU DE BORD Diffusion de la crise financière mondiale	p. 18

ENTRE RÉSILIENCE ET RISQUE

TABLEAU DE BORD Risque pays : Les économies émergentes dans la tourmente	p. 20
CARTOGRAPHIE Risques et capacités de résilience en Amérique latine	p. 21
CARTOGRAPHIE Risques et capacités de résilience en Europe émergente	p. 22
CARTOGRAPHIE Risques et capacités de résilience au Maghreb et au Moyen-Orient	p. 23
CARTOGRAPHIE Risques et capacités de résilience en Afrique subsaharienne	p. 24
CARTOGRAPHIE Risques et capacités de résilience en Asie	p. 25
TABLEAU DE BORD Évolution des capitalisations boursières	p. 26
TABLEAU DE BORD Crise et aide au développement	p. 27
TABLEAU DE BORD Méthodologie des notes pays @rating de la COFACE	p. 28
TABLEAU DE BORD Brésil, Russie : atouts et faiblesses dans la crise	p. 29
TABLEAU DE BORD Inde, Chine : atouts et faiblesses dans la crise	p. 30

PERDANTS ET GAGNANTS

CHRONOLOGIE Crises financières depuis le milieu des années 1980	p. 32
ENTRETIEN La dimension criminelle de la crise des subprimes	p. 33
TABLEAU DE BORD Magnats de la finance et criminels	p. 41



PORTFOLIO	p. 42
TABLEAU DE BORD Corruption dans le monde en 2008	p. 43
TABLEAU DE BORD Fonds souverains dans le monde en 2009	p. 44
ANALYSE Fonds souverains : cartographie des acteurs à partir d'Internet	p. 46
TABLEAU DE BORD Exploration du Web des fonds souverains : Chine & Singapour	p. 48
TABLEAU DE BORD Exploration du Web des fonds souverains : Qatar	p. 50
TABLEAU DE BORD La crise financière des oligarques russes	p. 53
TABLEAU DE BORD Impact de la crise financière sur les grosses fortunes	p. 54

PROSPECTIVE

FOCUS Les quatre scénarios pour la France	p. 56
ENTRETIEN Scénarios pour la France : changer de posture dans la crise	p. 57
PORTFOLIO	p. 63
ANALYSE Le monde d'après	p. 65
TABLEAU DE BORD Monnaies du monde et leurs influences	p. 72
ANALYSE Une solution structurelle à la crise financière	p. 74
TABLEAU DE BORD Gestion des crises bancaires	p. 75

REDISTRIBUTION GÉOPOLITIQUE

ANALYSE Crise systémique mondiale et enjeux géopolitiques : les Suds sous tensions	p. 78
TABLEAU DE BORD Dette américaine et rapport de forces	p. 80
TABLEAU DE BORD Chocs de civilisations	p. 87
TABLEAU DE BORD Le choc des civilisations selon Samuel Huntington	p. 88
ANALYSE Le G20 et au-delà... ..	p. 89

Livres	p. 91
--------------	-------

Abonnements	p. 92
-------------------	-------

Par **Bernard Lietaer**, économiste belge. Professeur au Marpa Center for Business and Economics de l'université de Naropa, ancien haut fonctionnaire de la banque centrale de Belgique, membre du club de Rome. Il est spécialiste des questions monétaires internationales et l'un des défenseurs les plus connus des monnaies alternatives (économies solidaires, systèmes d'échanges locaux).



Une solution structurelle à la crise financière

(© Dmitry Melnikov)

La crise financière actuelle n'est pas seulement le résultat d'une défaillance cyclique ou de gestion, mais est d'origine structurelle.

Une première preuve de cette affirmation est que le Fonds monétaire international a identifié plus de 124 autres « crises bancaires systémiques » depuis 1970, et que ces crises se sont déroulées sous des régimes de régulations très variés et dans des pays à divers niveaux de développement économique. Nous devons d'urgence trouver de meilleures solutions, car la dernière fois que nous avons expérimenté une défaillance de cette envergure, la Grande Dépression des années 1930, cela s'est terminé de manière inacceptable. Même le président Roosevelt a admis que ce qui a sorti les États-Unis de la dépression n'était pas son fameux « New Deal », mais la préparation à la Seconde Guerre mondiale... Cependant, les solutions mises en œuvre à ce jour – bas taux d'intérêt de la Banque centrale européenne, nationalisation des créances problématiques, nationalisation des banques, relance keynésienne – restent toutes conventionnelles : elles ne traitent que les symptômes et non les causes systémiques de la crise actuelle.

Cause systémique

La bonne nouvelle est qu'une compréhension systémique est maintenant disponible. Une percée conceptuelle

récente, qui dérive son approche de l'analyse quantitative d'écosystèmes naturels durables, prouve que tous les systèmes de flux complexes, y compris les flux monétaires dans notre économie moderne, deviennent structurellement instables chaque fois que l'accent est exclusivement mis sur l'efficacité aux dépens de la résilience rendue possible par la diversité et un niveau suffisant d'interconnectivité. La solution structurelle consiste donc à diversifier nos types de monnaies, en introduisant des monnaies spécifiquement conçues pour augmenter la disponibilité de moyens standardisés d'échange, plutôt que de maintenir le monopole d'une monnaie unique qui sert également à l'épargne et à la spéculation. Ces monnaies sont désignées comme « complémentaires » parce qu'elles ne remplacent pas la monnaie nationale conventionnelle, mais circulent en parallèle avec elle. Insistons sur le fait que tout ce qui existe actuellement comme outils d'épargne et d'échanges en euros resterait donc disponible, les monnaies complémentaires s'ajoutant comme options additionnelles pour permettre des échanges qui autrement n'auraient pas lieu.

La manière la plus efficace pour les gouvernements de promouvoir une telle stratégie d'écologie monétaire variée et durable consisterait à accepter une monnaie complémentaire

TABLEAU DE BORD : GESTION DES CRISES BANCAIRES

Voici quelques exemples du coût vertigineux du sauvetage des banques, exprimé en pourcentage du PNB des pays correspondants, selon les estimations de la Banque mondiale :

PAYS	SAUVETAGE BANCAIRE EN PART DU PNB	ANNÉE DU SAUVETAGE
Suède	3,6	1992-1996
États-Unis	3,7	1988
Espagne	16,8	1977-1985
Venezuela	18,0	1994-1995
Mexique	19,3	1994
Japon	24,0	1997
Chili	41,2	1981-1983
Thaïlande	45,0	1997-2000
Malaisie	45,0	1997-2000
Argentine	55,3	1980-1982
Corée du Sud	60,0	1997-2000

« L'ampleur des engagements pris par les gouvernements pour "sauver les banques" est également sans précédent. Par exemple, les engagements totaux pour le sauvetage des banques payé par le contribuable américain dépasse en 2008 4,616 trillions⁽¹⁾ de dollars ! L'estimation de Bloomberg est encore plus élevée : 7,7 trillions, soit près de 50% du PNB américain, ce qui revient à 24 000 dollars pour chaque homme, femme et enfant du pays. Le seul événement dans l'histoire américaine dont le coût s'approche des engagements décidés jusqu'à

présent est la Seconde Guerre mondiale : coût original 288 milliards de dollars, ajusté en tenant compte de l'inflation à 3,6 trillions. C'est difficile à croire, mais il est vrai que l'opération de sauvetage américaine coûtera plus que la somme de toutes les activités historiques suivantes du gouvernement américain : prix de l'achat de la Louisiane, le New Deal et le Plan Marshall, les guerres de Corée, du Vietnam, la débâcle de S&L, la NASA et la course à la Lune réunis, chacun ajusté pour tenir compte de l'inflation.

Le niveau des engagements décidés par les pays européens pour le sauvetage du système bancaire est également sans précédent, représentant potentiellement pour plusieurs pays un multiple du PIB annuel. Pour donner une idée de ce à quoi nous avons affaire, voici la proportion des actifs des trois plus grandes banques dans chaque pays qui ont à présent été garantis par leurs gouvernements respectifs. Ce quotient représente 130% du PIB pour l'Allemagne, 142% pour l'Italie, 147% pour le Portugal, 218% pour l'Espagne, 257% pour la France, 253% pour l'Irlande, 317% pour le Royaume-Uni, 409% pour les Pays-Bas (les deux plus grandes banques), 528% pour la Belgique et le Luxembourg, 773% pour la Suisse (les deux plus grandes banques) et 1 079% pour l'Islande (le premier pays qui a été déclaré en faillite). En bref, de par le monde, les gouvernements sont à présent exsangues à un point sans précédent, rien que pour sauver le système bancaire – à tel point que le *Financial Times* se demande même si la panique mondiale en octobre 2008 "n'est pas tellement due à une perte de confiance dans les banques, mais à une perte de confiance dans les gouvernements quant à leur capacité de sauver les banques." »

Bernard Lietaer, Robert Ulanowicz, Sally Goerner, *Livre Blanc. Toutes les options pour gérer une crise bancaire systémique*, novembre 2008, p. 9.

(1) S'agissant de données concernant les États-Unis, « trillion » doit se comprendre ici comme valeur anglo-saxonne représentant mille milliards (*ndlr*).

Options pour la gestion d'une crise bancaire systémique

	 Degré de difficulté	 Degré de solution	 Non adapté		
Approche	Banquiers	Contribuables Gouvernement central	Gouvernement local	Seconde vague	Cause systémique
Aucune activité 1929-1932	 Désastre	 Désastre	 Désastre	 Désastre	 Non adapté
Nationalisation classique Problème d'actif	 Préféré	 Plus cher (pas efficace)	 Non adapté	 Retardé	 Non adapté
Nationalisation des banques	 Déconcentration équitable	 Efficacité x 10	 Non adapté	 Retardé	 Non adapté
Nationalisation non conventionnelle de la création de monnaie	 Fin de l'actuel modèle d'affaires	 Solution à long terme (mais inflation ?)	 Non adapté	 Les gouvernements dépensent l'argent en investissement	 Non adapté
Monnaies complémentaires	 Fin du monopole de la création de monnaie	 Solution à long terme	 Solution à court et long terme	 Solution à court et long terme	 Solution systémique

Source : B. Lietaer, R. Ulanowicz, S. Goerner, *White paper on all the options for managing a systemic bank crisis*



Pour aller plus loin :

Les documents techniques qui fournissent les preuves pour les assertions faites dans l'article ci-dessus sont disponibles sur le site www.lietaer.com. Davantage de détails sur l'utilisation de monnaies complémentaires sont fournis dans le livre récent de l'auteur, *Monnaies régionales : De nouvelles voies vers une prospérité durable* (Paris, Éditions Charles Léopold Mayer, décembre 2008).

bien sélectionnée en paiement partiel des taxes pendant la période où les banques ne sont plus en mesure de financer de manière suffisante l'économie réelle. Le choix de la monnaie complémentaire à accepter dépendra de critères techniques (robustesse et résilience contre la fraude) et politiques (quels types d'activité est-il souhaitable d'encourager). Nous recommandons pour une première sélection dans ce rôle une monnaie complémentaire interentreprises B2B (« business to business »), sur le modèle du système WIR qui circule avec succès depuis 75 ans en Suisse, en parallèle

avec le franc suisse, et est utilisé par un quart de toutes les entreprises de ce pays (voir www.wir.ch). À chaque récession, le volume de monnaie WIR et de participants dans le système augmente. Par contre, lorsqu'un boom économique a lieu, le volume de monnaie WIR se réduit spontanément. Ce système a ainsi prouvé qu'il agit comme un important facteur stabilisateur contre-cyclique qui explique la proverbiale stabilité de l'économie suisse.

Avantages de l'approche proposée

La stratégie proposée a plusieurs avantages pour les différentes parties impliquées.

- Elle est une solution structurelle, ce qui est le seul moyen d'éviter que le problème se répète dans le futur. Par contraste, les solutions qui ne s'attaquent qu'aux symptômes sont garanties de se reproduire à nouveau.
- Les monnaies complémentaires ont déjà prouvé qu'elles étaient des outils utiles dans de nombreux domaines, aussi bien économiques que sociaux, et ceci qu'il y ait ou non une crise en cours.
- Pour les gouvernements, le fait d'accepter une monnaie autre que l'euro en paiement partiel de taxes permettrait d'obtenir des revenus sur des transactions qui simplement n'auraient pas lieu autrement.

Une banque suisse hors norme

La Banque WIR a été fondée en 1934. En 1993, elle comptait 53 730 membres, 16 788 comptes et un chiffre d'affaires semestriel d'environ 0,8 million de WIR (même valeur que le franc suisse). En 1990, les coûts de l'organisation WIR étaient couverts par une cotisation de 8 CHF par trimestre, soit 32 CHF par an, à laquelle s'ajoute un prélèvement de 0,6% à 0,8% à chaque transaction. Elle compte désormais plus de 60 000 PME parmi ses partenaires qui pratiquent un système de paiement sans numéraire.

Conclusion

Au fur et à mesure que le problème bancaire se propage au reste de l'économie, beaucoup de dégâts sociaux se produiront rapidement. Kathleen Van Brempt, ministre de la Mobilité, de l'Économie sociale et des Chances égales du gouvernement de Flandre en Belgique, est en train de lancer une stratégie intégrée de monnaies complémentaires dans sa région. Cela comprendra d'un côté un système B2B de type WIR pour réduire la contagion

“ Même le président Roosevelt a admis que ce qui a sorti les États-Unis de la dépression n'était pas son fameux « New Deal », mais la préparation à la Seconde Guerre mondiale... ”

- Peut-être le plus important : cette stratégie permettrait de ne pas répéter la pire partie du scénario des années 1930, l'étranglement de l'économie en conséquence de la contraction inévitable des crédits bancaires, ce qui entraîne des faillites massives, un chômage intolérable et un désespoir généralisé, débouchant sur une dangereuse spirale politique. Hjamar Schacht, le gouverneur de la banque centrale allemande sous Hitler, affirmait que la popularité électorale du nazisme était directement liée au désespoir face au chômage massif...

par la crise bancaire au reste de l'économie et de l'autre des monnaies complémentaires de nature plus sociale pour motiver les citoyens à améliorer leurs capacités, à réduire leur consommation d'énergie ou d'ordures, ou pour assurer des soins intergénérationnels pour personnes âgées. Ces différentes monnaies complémentaires circuleront dans un système de paiement intégré basé sur des cartes à puces électroniques ainsi que sur la téléphonie mobile.

Bernard Lietaer

Sur les monnaies...

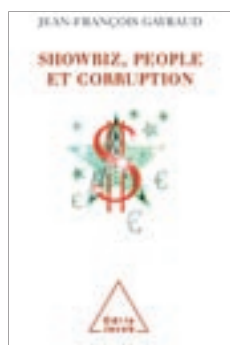


Monnaies régionales : De nouvelles voies vers une prospérité durable.

Bernard Lietaer et Margrit Kennedy, Paris, Éditions Charles Léopold Mayer, 2008, 242 p. Préface de Michel Rocard

Révolutionnaire ou voué aux gémonies ? La question se pose tant cet ouvrage remet en cause les classiques certitudes sur les monnaies. En huit chapitres, Bernard Lietaer (voir pages 74 à 76 du présent *Diplomatie*) et Margrit Kennedy démontrent avec maestria à quel point il convient de réfléchir hors d'un système pour résoudre certaines équations... En l'occurrence, leur pensée part de l'idée d'une Europe des régions où les monnaies régionales sont complémentaires de l'euro. Comme le précise Michel Rocard dans la préface, « la longue bataille politique qui a conduit nos pays d'Europe à adopter une monnaie émise par une autorité centralisatrice est beaucoup plus le signe d'un combat pour réduire, voire supprimer, l'autonomie et donc le pouvoir ou l'influence des princes, c'est-à-dire des régions, que la traduction d'une modernité ou d'une meilleure efficacité. » Puis l'analyse revient sur le rôle des monnaies régionales dans l'Histoire, et trace des perspectives d'avenir. Enfin, les auteurs présentent une typologie des monnaies. Un livre qui s'annonce tout à fait incontournable !

Sur la criminalité...



Showbiz, people et corruption

Jean-François Gayraud, Paris, Odile Jacob, mars 2009, 347 p.

De longue date, le milieu criminel a compris l'intérêt d'approcher et, si possible, de compromettre les puissants du jour. Grand laboratoire de la modernité, les États-Unis ont longtemps été à la pointe de cette contagion par le gangstérisme des élites du cinéma, de la télévision, de la musique ou du sport. Désormais, le reste du monde et la France peinent à échapper à ce phénomène. Dans une société du spectacle où artistes et vedettes jouent un rôle de phares et parfois de modèles, pas étonnant que le crime organisé ait cherché à s'en servir pour se valoriser, pour favoriser ses intérêts, pour rendre ses activités plus respectables. Voici, des années 1940 à nos jours, à travers une foule d'histoires et d'affaires, les stratégies et les méthodes qu'il a déployées. De la pénétration de Hollywood par la Mafia au monde de la nuit et de la mode en France, de l'affaire Markovic au scandale Khalifa, du porno au jeu vidéo, de la chanson au cinéma, voici comment monde du crime et monde du spectacle s'allient et s'utilisent dans un jeu dont nous pourrions bien être les victimes.

Chez Areion :

Ne manquez pas *Diplomatie* n° 37 (mars-avril) et son dossier spécial consacré à la présence française en Afrique. À l'heure de la visite officielle de Nicolas Sarkozy pour présenter le plan de paix pour l'Afrique des Grands Lacs, qu'en est-il de l'influence de la France en Afrique ? Dans quel contexte s'opère le procès de la politique française au Rwanda ?

Sur la prospective...



La prospective

Thierry Gaudin, Paris, PUF Que sais-je ?, 2005, 126 p.

Pour tout savoir sur les méthodes de la prospective, des pythies grecques aux nouveaux oracles, ce *Que sais-je ?* apporte toutes les réponses vues par le prospectiviste français le plus renommé.



Toffler Associates, *Guarding our future. Protecting our Nation's infrastructure*

Manchester (USA), Toffler Associates, 2008, 50 p.

De l'eau jusqu'aux rails, l'intégrité de l'infrastructure du pays est fondamentale pour maintenir le mode de vie américain. Dans les vingt prochaines années, cette

infrastructure sera affectée par une dynamique, des changements rapides qui posent de nouveaux défis pour les personnes chargées de sa protection. Contrairement à des périodes antérieures de l'Histoire, ces changements se produisent plus rapidement que jamais, dans de nombreux cas, avant que les entités publiques ou le secteur privé puissent ajuster leurs pratiques de gestion des risques. Pour compliquer encore les choses, ces changements affectent des systèmes d'infrastructures de plus en plus interconnectés, où un changement, qu'il s'agisse d'une attaque ou d'un événement, peut avoir des effets en cascade sur d'autres infrastructures. Ce rapport décrit les évolutions dont les propriétaires et exploitants d'infrastructures devraient le plus se préoccuper pour préparer les vingt prochaines années. Dans cette période où les changements se produisent avec une vitesse exponentiellement plus rapide que par le passé, il faut que ces acteurs anticipent les effets à venir sur l'environnement du risque, et agissent en conséquence.

Au titre des citations particulièrement imagées : « La guerre contre le terrorisme a déclenché un conflit aux implications importantes : une guerre entre des pyramides et des crêpes. Les États-Unis et Al-Qaïda sont considérés comme inégaux, ce qui explique pourquoi les experts des think-tanks et les spécialistes des plateaux TV parlent de conflit « asymétrique ». En fait, Al-Qaïda tire précisément sa force du fait que ce groupe est de petite taille, rapide, souple et plat comme une crêpe, tandis que le gouvernement américain est énorme, lent, sclérosé et pyramidal. » Alvin Toffler
Disponible à : <http://www.toffler.com/>



2004



n°7

GÉOPOLITIQUE DE LA RUSSIE
L'Afghanistan / L'OTAN
Pétrole et golfe de Guinée
Les embargos/Carlyle
L'Asie et l'Islam



n°8

LES ÉLECTIONS PRÉSIDENTIELLES US
Géopolitique du français
Les casques bleus
Les technologies de souveraineté
La guerre hispano-américaine



n°9

LA CHINE ET LE MONDE
Le réchauffement climatique
Les guerres asymétriques
L'Europe de l'armement
Les aborigènes d'Australie



n°10

GÉOPOLITIQUE DE L'ARMÉNIE
Le défi européen d'ITER
Industrie et santé mondiale
Géopolitique de l'esclavage
La Roumanie dans l'Europe



n°11

GÉOPOLITIQUE DU PÉTROLE
Quel avenir pour l'Afrique noire ?
Bush, Kerry et la France
L'Islam en Afrique
Droit d'ingérence et conflits en Irak

2005



n°12

LES FANTÔMES DE LA GUERRE FROIDE
Cambodge, après le génocide
Maghreb, les oubliés de l'Europe
Géopolitique de l'esclavage
La Roumanie dans l'Europe



n°13

CRISES ET CONFLITS : COMMENT LES PRÉVENIR ?
Union européenne, qui gouverne ?
Géopolitique du Caucase
Microsoft, la résistance s'organise
L'Irak et le défi kurde



n°14

CHRISTIANISME, UNE STRATÉGIE MONDIALE ?
Darfour, la diplomatie humanitaire en échec
L'orthodoxie russe aux ordres du Kremlin



n°15

ATLAS DE LA PIRATERIE MARITIME
L'avenir du Tibet
Le Cachemire divisé
L'Afghanistan et l'opium
Le défi des nanosciences



n°16

LA CONQUÊTE SPATIALE
Brésil, un nouveau géant mondial
Résilience et terrorisme
La Chine et l'Afrique
Orthodoxie et Vatican



n°17

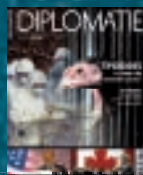
ISRAËL, L'HEURE DE VÉRITÉ
Pays arabes : guerre des médias
Fragiles cités, villes martyres
Pétrole : querelle des experts
Mafias : la véritable menace ?

2006



n°18

IRAN, LA NOUVELLE MENACE ?
OGM, ce que l'on vous cache
France, les vrais chiffres de l'immigration
Tsunami : bilan de l'aide humanitaire



n°19

ÉPIDÉMIES, LE RETOUR DES ANCIENNES PEURS ?
L'Europe qui résiste aux Américains
L'Italie «américaine» de Berlusconi
Canada : ambitions internationales



n°20

LA DIPLOMATIE EN GUERRE
Les relations franco-russes
Espagne : les fantômes du franquisme
Inde : les raisons de la puissance



n°21

REGARDS SUR LA PUISSANCE FRANÇAISE
La Chine en Amérique du Sud
L'ombre du nazisme en Europe
L'humanitaire après le 11/09/01



n°22

CORÉE DU NORD - ISRAËL - LIBAN LA GRANDE DÉÉSILLUSION
Géopolitique des Amériques
Francis Fukuyama
Peuples autochtones



n°23

LE DANGER AFGHAN
Géopolitique du Grand Nord
Stratégies pétrolières
La question kurde
Le soft power

2007



n°24

CHINE-AFRIQUE : PILLAGE OU CODÉVELOPPEMENT ?
ATLAS les frontières de sang
Moyen-Orient : les cartes interdites
CNN vs Al-Jazeera



n°25

LES ENJEUX STRATÉGIQUES DE LA FRANCE EN EUROPE
Entretiens exclusifs des candidats à la présidentielle
La France, puissance maritime
Géopolitique de la Crimée



n°26

TRAFFIC D'ARMES : QUI FABRIQUE ? QUI VEND ? QUI ACHÈTE ?
Bush-Poutine : raisons d'un divorce
Les faux débats des migrations
Les USA et le droit international



n°27

LES GUERRES DE RELIGION
La crise du Darfour
Quel monde en 2036 ?
La responsabilité des régimes communistes



n°28

IRAK : LES DÉSASTRES D'UNE GUERRE PRÉVENTIVE
Maîtrise du pétrole et du gaz
Influence et diplomatie culturelle
Russie, conquête de l'Arctique



n°29

CHINE-JAPON : NOUVELLES AMBITIONS EN EXTRÊME-ORIENT
Guerre cybernétique
Espace, les conquêtes à venir
France : vers un Conseil de sécurité nationale

2008



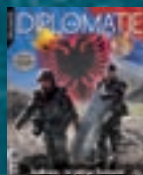
n°30

ENTRE GUERRE ET PAIX : LES QUASI-ÉTATS
Turquie-Irak : un nouveau front de guerre ?
Internet : le modèle chinois



n°31

MÉDITERRANÉE : L'UNION IMPOSSIBLE ?
Tensions dans le golfe Arabe-Persique
L'inutile guerre des Belges
Le Canada : un colosse énergétique aux pieds d'argile



n°32

BALKANS : LE PIÈGE KOSOVAR
Australie, nouvelle grande puissance ?
Géant-2 : le réseau du futur
Cyber-guerre
La diplomatie tibétaine



n°33

NARCO-ÉTATS, GÉOPOLITIQUE D'UN FLÉAU
Géostratégie de la Baltique
Géopolitique de la crise alimentaire
Comment l'Afrique juge le candidat Obama



n°34

GUERRE & PAIX : À QUEL PRIX ?
La France et le monde par N. Sarkozy
Le Centre de crise du Quai d'Orsay
Mongolie : comment échapper à la Russie et à la Chine ?
Armée russe : l'illusion de la puissance
Europe de la Défense : l'heure des choix



n°35

PIRATERIE MARITIME QUELLE SÉCURITÉ POUR LES MERS ?
La France en Afghanistan : comment éviter l'enlèvement ?
Science et puissance : des technologies à la conquête du monde
Pétrole : l'OPEP et les majors s'affrontent

2009



n°36

LE GAZ RUSSÉ ET L'EUROPE LA STRATÉGIE POUTINE
Le nouveau « Grand Jeu » de la Turquie
Manœuvres pour le contrôle de la mer de Chine méridionale



n°37

QUE RESTE-T-IL DE LA FRANÇAIFRIQUE ?
Proche-Orient : la stratégie d'Israël
Inde-Pakistan : les prémices d'une guerre ?
Guerres irrégulières : les objectifs du Pentagone

Retrouvez tous les sommaires détaillés sur www.areion.fr

(commandes électroniques sécurisées)

UN AUTRE REGARD SUR LE MONDE...

DIPLOMATIE

AFFAIRES STRATÉGIQUES ET RELATIONS INTERNATIONALES

Abonnez-vous, et économisez jusqu'à 35 % !



~~46€~~ **32€**

seulement pour toute une année de lecture, au lieu de 46 €

tarifs pour la France métropolitaine, voir conditions d'abonnement

~~92€~~ **60€**

seulement pour deux ans de lecture, au lieu de 92 €

tarifs pour la France métropolitaine, voir conditions d'abonnement



Également disponibles :

Des CD-ROM millésimés pour revenir sur 6 ans de Diplomatie

DIPLOMATIE

Nom
Prénom
Organisation/Profession
Adresse

Code postal

Ville

Pays

Téléphone

E-mail

Paiement:

☐ par chèque uniquement pour la France (à l'ordre d'Areion)

☐ par mandat postal en euros (à l'ordre d'Areion)

☐ par carte bancaire (VISA/ Mastercard)

N° de carte ____ / ____ / ____ / ____

Date d'expiration ____ / ____

Cryptogramme (3 derniers chiffres au dos de la CB) ____

Signature (obligatoire):

Abonnement 1 an (6 numéros) (port compris)

☐ France métropolitaine **32 €**

☐ DOM/TOM Étranger **42 €**

Tarif étudiant/militaire* : ☐ France métropolitaine **28 €**

☐ DOM/TOM Étranger **38 €**

Abonnement 2 ans (12 numéros) (port compris)

☐ France métropolitaine **60 €**

☐ DOM/TOM Étranger **80 €**

Tarif étudiant/militaire* : ☐ France métropolitaine **54 €**

☐ DOM/TOM Étranger **74 €**

CD millésimés

(1 an de Diplomatie au format numérique) (port compris)

☐ France métropolitaine **25 €**

☐ DOM/TOM Étranger **35 €**

Tarif étudiant/militaire* : ☐ France métropolitaine **22 €**

☐ DOM/TOM Étranger **32 €**

☐ CD 2003 (N° 1 à 6)

☐ CD 2004 (N° 7 à 11)

☐ CD 2005 (N° 12 à 17)

☐ CD 2006 (N° 18 à 23)

☐ CD 2007 (N° 24 à 29)

☐ CD 2008 (N° 30 à 35)

Achat au numéro (port compris)

☐ France métropolitaine **7 €**

☐ DOM/TOM Étranger **9 €**

Tarif étudiant/militaire* : ☐ France métropolitaine **6 €**

☐ DOM/TOM Étranger **8 €**

☐ CD-ROM 01

☐ CD-ROM 02

☐ CD-ROM 03

☐ CD-ROM 04

☐ NUMÉRO 05

☐ CD-ROM 06

☐ NUMÉRO 07

☐ CD-ROM 08

☐ NUMÉRO 09

☐ NUMÉRO 10

☐ NUMÉRO 11

☐ NUMÉRO 12

☐ NUMÉRO 13

☐ NUMÉRO 14

☐ NUMÉRO 15

☐ NUMÉRO 16

☐ NUMÉRO 17

☐ NUMÉRO 18

☐ NUMÉRO 19

☐ NUMÉRO 20

☐ NUMÉRO 21

☐ NUMÉRO 22

☐ NUMÉRO 23

☐ CD-ROM 24

☐ NUMÉRO 25

☐ CD-ROM 26

☐ CD-ROM 27

☐ NUMÉRO 28

☐ NUMÉRO 29

☐ NUMÉRO 30

Achat au numéro (à partir du n° 31) (port compris)

☐ France métropolitaine **7,20 €**

☐ DOM/TOM Étranger **9,20 €**

Tarif étudiant/militaire* : ☐ France métropolitaine **6,20 €**

☐ DOM/TOM Étranger **8,20 €**

☐ NUMÉRO 31

☐ NUMÉRO 32

☐ NUMÉRO 33

☐ NUMÉRO 34

☐ NUMÉRO 35

☐ NUMÉRO 36

☐ NUMÉRO 37

(Tarifs valables jusqu'au 30 juin 2009)

* merci de joindre une photocopie de votre carte étudiant ou de votre carte militaire

Conformément à la loi Informatique et Libertés du 6.01.1978, vous disposez d'un droit d'accès et de rectification des données vous concernant. Les renseignements demandés sont réservés au traitement de votre commande. Par notre intermédiaire, vous n'êtes pas amené à recevoir de propositions émanant d'autres sociétés.

HORS-SÉRIE

Bulletin à découper/photocopier
et à renvoyer à :

AREION group
DIPLOMATIE
D 572 - Domaine de Valmousse
CS 20002 - 13410 Lambesc (France)
Tél./Fax : +33 (0)4 42 57 57 90
commande@areion.fr

Nom
Prénom
Organisation/Profession
Adresse
.....
Code postal
Ville
Pays
Téléphone
E-mail
Paiement:
☐ par chèque uniquement pour la France (à l'ordre d'Areion)
☐ par mandat postal en euros (à l'ordre d'Areion)
☐ par carte bancaire (VISA/ Mastercard)
N° de carte ____ / ____ / ____ / ____
Date d'expiration ____ / ____
Cryptogramme (3 derniers chiffres au dos de la CB) ____
Signature (obligatoire) :

Abonnez-vous à la nouvelle collection hors-série de DIPLOMATIE et recevez 6 numéros (port compris)

- ☐ France métropolitaine **52 €**
☐ DOM/TOM Étranger **62 €**
Tarif étudiant/militaire* :
☐ France métropolitaine **48 €**
☐ DOM/TOM Étranger **58 €**

DIPLOMATIE hors-série 01 (port compris)

Tarif promotionnel : ☐ France métropolitaine **8,50 €**
☐ DOM/TOM Europe **9,50 €**
☐ Reste du monde **10,50 €**

DIPLOMATIE hors-série à partir du n°02 (port compris)

Tarif promotionnel : ☐ France métropolitaine **11,95 €**
☐ DOM/TOM Étranger **13,45 €**

- ☐ CD HS 02 : *Géopolitique et géostratégie des mers et des océans* (Août 2007)
☐ HS N° 03 : *Atlas géostratégique 2008* (Octobre 2007)
☐ HS N° 04 : *Menaces contre la planète* (Décembre 2007)
☐ HS N° 05 : *Guerre & intelligence économiques* (Avril 2008)
☐ HS N° 06 : *La politique étrangère de la France du Moyen Âge à nos jours* (Juin 2008)
☐ HS N° 07 : *Atlas géostratégique 2009* (Décembre 2008)
☐ HS N° 08 : *Géopolitique de la crise* (Avril 2009)

(Tarifs valables jusqu'au 30 juin 2009)

* merci de joindre une photocopie de votre carte étudiant ou de votre carte militaire

Délai de livraison : sous quinzaine dès réception de votre règlement.
Pour des commandes en express, contactez le service commandes.

Conformément à la loi Informatique et Libertés du 6.01.1978, vous disposez d'un droit d'accès et de rectification des données vous concernant. Les renseignements demandés sont réservés au traitement de votre commande. Par notre intermédiaire, vous n'êtes pas amené à recevoir de propositions émanant d'autres sociétés.

DIPLOMATIE

AFFAIRES STRATÉGIQUES ET RELATIONS INTERNATIONALES

HORS-SÉRIE

Complétez votre collection...

hors-série 01



INDÉPENDANCE DE L'EUROPE
& SOUVERAINETÉ TECHNOLOGIQUE

hors-série 02



GÉOPOLITIQUE & GÉOSTRATÉGIE
DES MERS ET DES OCÉANS

hors-série 03



ATLAS GÉOSTRATÉGIQUE 2008

hors-série 04



MENACES CONTRE LA PLANÈTE

hors-série 05



GUERRE & INTELLIGENCE
ÉCONOMIQUES

hors-série 06



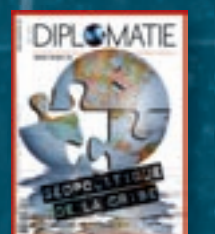
LA POLITIQUE ÉTRANGÈRE
DE LA FRANCE DU MOYEN ÂGE
À NOS JOURS

hors-série 07



ATLAS GÉOSTRATÉGIQUE 2009

hors-série 08



GÉOPOLITIQUE DE LA CRISE

Retrouvez les sommaires détaillés
sur **www.areion.fr**
(commandes électroniques sécurisées)



... et abonnez-vous
au tarif préférentiel de **52 €***
au lieu de **72 €***

* en France métropolitaine (voir conditions tarifaires sur le bulletin d'abonnement)